

Утверждено
Директор МКОУ «СОШ с.Лесного»
А.Н. Юрцын
Приказ № 2 от 2023 г.



Среднесрочная программа развития
муниципального казенного
общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа с.Лесного»
Прохладненского муниципального района
Кабардино-Балкарской Республики.

П А С П О Р Т
СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МКОУ "СОШ с.ЛЕСНОГО"

Наименование программы	Среднесрочная программа развития муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа с.Лесного»
Цель и задачи программы	<p>Цель: повышение качества образовательных результатов обучающихся МКОУ «СОШ с.Лесного»</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) совершенствовать систему управления качеством образования, обеспечивающей повышение объективности оценки образовательных достижений обучающихся. 2) организовать работу учителей по повышению учебной мотивации и образовательного потенциала обучающихся через внедрение современных образовательных технологий, способствующих активизации познавательной и самостоятельной деятельности(на уроке и вне урока). 3) содействовать повышению профессиональной компетентности учителя через использование современных методов и приёмов работы. 4) повысить компетентность родителей в требованиях к результатам обучения. 5) улучшить материально-техническую базу школы.
Целевые индикаторы и показатели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1) Доля кабинетов, оснащенных новым оборудованием; 2) Доля кабинетов, оснащенных компьютерной техникой; 3) Доля учителей, прошедших обучение по цифровой грамотности; 4) Доля обучающихся, с языковым и культурным барьерами. 5) Доля родителей, участвующих в процессе реализации программы по обучению учеников с языковыми и культурными барьерами. 6) Доля обучающихся, с риском учебной неуспешности. 7) Доля учителей, прошедших курсовую подготовку и использующих современные приемы и методы работы по преодолению низких образовательных результатов обучающихся. 8) Доля родителей, получивших консультацию и рекомендации по вопросам качества образования.
Методы сбора и обработки информации	Наблюдение, анализ документов, анкетирование, тестирование, проведение контрольных срезов, посещение уроков и мероприятий
Сроки и этапы реализации программы	Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.
Основные мероприятия или проекты Программы/перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> 1) Программа по преодолению риска «Низкий уровень оснащения школы» МКОУ «СОШ с.Лесного»; 2) Программа по преодолению риска «Дефицит педагогических кадров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»; 3) Программа по преодолению риска «Недостаточная предметная и методическая компетентность» педагогических работников в МКОУ «СОШ с.Лесного»; 4) Программа по преодолению риска «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»; 5) Программа по преодолению риска «Низкая учебная мотивация обучающихся» МКОУ «СОШ с.Лесного»; 6) Программа по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с

	<p>рисками учебной неуспешности» в МКОУ «СОШ с.Лесного»;</p> <p>7) Программа по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» в МКОУ «СОШ с.Лесного».</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изменение мотивации обучающихся к обучению и ихсамооценки. 2. Повышение результатов мониторинговых исследований обучающихся. 3. Обеспечение профессионального роста учителя. <p>Повышение родительской мотивации к качеству образовательных результатов детей.</p>
Исполнители	Администрация, педагоги, обучающиеся, родители(законные представители)
Порядок управления реализацией программы	Управление реализацией программы осуществляется директором школы. Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы.

Сроки и этапы реализации Программы

Начало реализации 01.03.2021 года по 31.12.2021 года.

1 этап – подготовительный

Срок: 01.03. 2021 г. – 30.04.2021 г.

2 этап – основной, заключительный

Срок: 01.05. 2021 г. – 31.12.2021 г.

Ожидаемые результаты реализации Программы.

1. Оснащение кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС.
2. Решение проблем с дефицитом педагогических кадров путем привлечения педагогов из сильных школ.
3. Преодоление затруднений у учителей при осуществлении образовательного процесса, повышение их профессиональной компетентности.
4. Преодоление языковых барьеров.
5. Повышение мотивации обучающихся.
6. Уменьшение числа обучающихся в школе, демонстрирующих низкие образовательные результаты.
7. Повышение заинтересованности родителей в участии в жизни школы.

Основные направления реализации программы развития школы

Анализ внутренних факторов выявил положительные и отрицательные стороны работы школы.

Положительным в работе школы являются следующие моменты:

- отсутствие конфликтов и буллинга в школе, благоприятная атмосфера в педагогическом коллективе;
- высокий уровень дисциплины в классе;
- низкая доля обучающихся с ОВЗ.

Отрицательные моменты в работе школы:

- низкий уровень оснащения школы;
- дефицит педагогических кадров;
- недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников;
- низкая мотивация обучающихся к обучению;
- низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров;
- высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности;
- низкий уровень вовлеченности родителей.

Все выявленные в ходе анализа проблемы влияют на качество образования выпускников, их адаптацию к современной социальной среде. В ходе анализа определены приоритетные направления развития школы:

- развитие материально-технической базы школы с целью создания условий для образовательного процесса – оснащение необходимым материально-техническим и учебно-методическим оборудованием, укрепление (совершенствование) материально-технической и учебно-методической базы образовательного процесса, создание безопасных условий пребывания школьников и персонала в школе;
- организация системной работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию с целью создания в школе благоприятной психологической среды развития личности ребенка, среды жизнедеятельности и способов самореализации в интеллектуальной, информационной, коммуникативной и рефлексивной культуре и оказание ему помощи в выборе ценностей, удовлетворение их актуальных и перспективных культурно-образовательных и жизненных потребностей, успешного

социального становления;

- обеспечение квалифицированными кадрами МКОУ «СОШ с.Лесного», способными решать задачи модернизации образования, обеспечить повышение качества образования, в том числе путем привлечения педагогов из сильных школ;
- повышение заинтересованности родителей в участии в жизни школы.

Механизм реализации Программы развития

По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработаны:

1. Программа по преодолению риска «Низкий уровень оснащения школы» МКОУ «СОШ с.Лесного»;
2. Программа по преодолению риска «Дефицит педагогических кадров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»;
3. Программа по преодолению риска «Недостаточная предметная и методическая компетентность» педагогических работников в МКОУ «СОШ с.Лесного»;
4. Программа по преодолению риска «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»;
5. Программа по преодолению риска «Низкая учебная мотивация обучающихся» МКОУ «СОШ с.Лесного»;
6. Программа по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» в МКОУ «СОШ с.Лесного»;
7. Программа по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» в МКОУ «СОШ с.Лесного».

Программа по преодолению риска «Низкий уровень оснащения школы» МКОУ «СОШ с.Лесного»

1. Введение

Материально-техническая база – необходимое условие функционирования образовательного учреждения и реализации целевой программы развития. Дальнейшее совершенствование материально-технического обеспечения образовательного учреждения современным учебным и информационно-техническими средствами.

Материально-техническая база дает возможность организовать учебно-воспитательную деятельность, проводить культурные, просветительские мероприятия. Поддержание и развитие материально-технической базы школы является одним из основных условий успешного осуществления учебного процесса.

2. Цель:

Создание условий для образовательного процесса – оснащение необходимым материально-техническим и учебно-методическим оборудованием, укрепление (совершенствование) материально-технической и учебно-методической базы образовательного процесса.

3. Задачи:

- создание условий для использования информационно-коммуникационных технологий;
- проведение текущего ремонта помещений образовательного учреждения.

4. Анализ материально-технического, информационно-методического, учебно-лабораторного оснащения образовательного процесса:

Классные комнаты - 12

Из них:

Кабинеты начальной школы оборудованы по требованиям ФГОС - 4

Кабинеты биологии и химии, физики и географии пополнены необходимым оборудованием по программе КПМО - 2

Мастерские - 1

Спортивный зал - 1

Учительская – 1

Столовая - 1

Кабинет информатики и ИКТ / рабочих мест с компьютерами - 1/5

Библиотека - 1

Обеспеченность обучающихся учебной литературой - 100%;

Мультимедийный проектор - 7

Интерактивная доска - 5

Подключение к сети Интернет - Есть

Доля учителей, прошедших курсы компьютерной грамотности -100%;

Наличие функционирующего электронного дневника, обеспечивающего через Интернет доступ родителям (законным представителям) обучающихся, к информации об образовательных результатах, достижениях детей - да;

Сайт школы регулярно обновляется в соответствии с положением о ведении сайта - да.

Выявленные проблемы: отсутствие достаточного цифрового оборудования для осуществления образовательного процесса; отсутствие актов зала.

5. Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

6. Планирование и развитие материально-технической базы

Основные этапы работы по планированию оснащения образовательного учреждения:

1. Проведение анализа материально-технической базы учреждения и выявление потребностей в приобретении учебного оборудования в соответствии с профилем, спецификой и учебными программами, реализуемыми конкретным образовательным учреждением.

2. Изучение нормативных документов:

- ГОСТы и нормативы для образовательных учреждений;
- Приобретение учебно-методического комплекса согласно Федерального перечня учебников, утверждённого Министерством образования и науки Российской Федерации; санитарно-гигиенические нормы, правила техники безопасности;
- рекомендации по оснащению различных видов помещений и т.п.

3. Изучение возможностей и предложений рынка учебного оборудования, мебели, технических средств обучения, спортивного инвентаря, технологического оборудования и т.д.

4. Определение планируемых объемов бюджетного финансирования и возможностей по привлечению внебюджетных средств.

5. Составление плана развития материально-технического оснащения образовательного учреждения на основе государственно-ориентированных подходов на ближайшую и долгосрочную перспективу.

- оснащение современной компьютерной техникой;
- организация подготовки, переподготовки или повышения квалификации педагогических работников школы;
- оснащение школы современной мебелью, соответствующей стандартам и гигиеническим требованиям;
- обеспечение образовательного процесса учебно-наглядными пособиями;
- повышение эффективности учебно-воспитательной работы в школе;
- обеспечение строительными материалами;

6. Задействовать ресурсы и программы национального проекта «Образование».

План-график мероприятий по улучшению материально-технической базы образовательного учреждения

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкий уровень оснащения школы	Создание условий для использования информационно-коммуникационных технологий	Приобретение и обновление мебели в учебные кабинеты	До 09.2021	Учебные кабинеты дооснащены оборудованием, необходимым для полноценного проведения учебных занятий. Учебные кабинеты и административные помещения до оснащены необходимым количеством компьютеров и оргтехники.	Администрация Школы Управление образования	Администрация школы
		Приобретение учебно-наглядных пособий, плакатов, стендов				Администрация школы
		Приобретение программного обеспечения для компьютеров, цифровых образовательных ресурсов				Администрация школы
	Проведение текущего ремонта помещений образовательного учреждения	Косметический ремонт рекреаций	Июнь –июль 2021	Обновление здания школы и прилегающей территории	Администрация школы	Коллектив школы
		Косметический ремонт учебных кабинетов			Администрация школы	Заведующие кабинетами
		Косметический ремонт фасада, побелка бордюров и деревьев.			Администрация школы Заведующий хозяйством	Коллектив школы
		Очистка территории от мусора			Администрация школы Заведующий хозяйством	Коллектив школы
	Задействовать ресурсы и программы национального проекта «Образование»	«Точка роста»	Сентябрь-декабрь 2021	Открытие Центра образования цифрового (естественно-научного) профиля «Точка роста»	Директор школы	Администрация школы
	Охватить кабинеты	Подготовить	июнь	прокладка сети АВС в	Директор школы	Администрация

	интернет-соединениями	документацию, заключить договора		неохваченных интернет-соединениями кабинетах общеобразовательного учреждения к высокоскоростному каналу интернет 50Мб/с.		ШКОЛЫ
--	-----------------------	----------------------------------	--	--	--	-------

Программа по преодолению риска «Дефицит педагогических кадров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»

Цель: Обеспечение квалифицированными кадрами МКОУ «СОШ с.Лесного», способными решать задачи модернизации образования, обеспечить повышение качества образования.

Задачи:

Реализация комплекса мероприятий, направленных на:

- обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами;
- сохранение и развитие имеющегося кадрового потенциала;
- повышение престижа педагогической профессии

Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по решению дефицита педагогических кадров

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Дефицит педагогических кадров	Обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами	обеспечение адресного повышения квалификации педагогов (семинары, курсы, программы повышения квалификации)	В течение учебного года	Прохождение 100% педагогов повышения квалификации.	Администрация школы	Учителя - предметники
		внедрение практик сетевого взаимодействия с использованием элементов цифровой образовательной среды (при возможности), в том числе с привлечением педагогов из сильных школ к проведению уроков	Сентябрь-декабрь 2021	Сетевое взаимодействие в развитии педагогических кадров- уменьшение педагогических дефицитов		
	Сохранение и развитие имеющегося кадрового потенциала	Проведение работы по нормированию труда педагогических работников. Совершенствование оплаты труда.	Январь 2022	Повышение профессиональной мотивации	Администрация школы Управление образования	Администрация школы Учителя

	Повышение престижа педагогической профессии	Стимулирование педагогических работников через награждение грамотами и благодарностями разного уровня	В течение учебного года	Повышение профессиональной мотивации	Администрация школы	Администрация школы Учителя
		Участие в работе методических семинаров и конференций -на базе ОУ	В течение учебного года	Повышение мастерства	Администрация школы РМО	Учителя - предметники
		Аттестация педагогов Повышение квалификационной категории	В течение учебного года	Присвоение квалификации	Администрация школы	Учителя - предметники

Программа по преодолению риска «Недостаточная предметная и методическая компетентность» педагогических работников МКОУ «СОШ с.Лесного»

Цель: формирование нового качественного состояния профессиональной компетентности педагога, его интеллектуальной культуры и культуры саморазвития в условиях модернизации образования.

Задачи:

- повышение квалификации педагогов;
- обеспечение повышения профессиональной компетентности, развитие инициативы, поиска и освоения новых форм и методов обучения;
- внедрение командного стиля работы педагогического коллектива.

Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Недостаточная предметная компетентность педагогических работников	Повышение квалификации педагогов	Создание (корректировка) плана-графика повышения квалификации и переподготовки педагогических работников.	До сентября 2021	Повышение квалификации	Администрация школы	Учителя-предметники
		Обучение педагогов на курсах повышения квалификации.	В течение года	Присвоение квалификации	Администрация школы	Учителя-предметники
	Обеспечение повышения профессиональной компетентности, развитие инициативы, поиска и освоения новых форм и методов обучения	Проведение школьных семинаров для педагогов.	В течение года	Учителя приобретут новые знания и опыт. Повышение мастерства	Администрация школы	Учителя-предметники
				Формирование		

	Внедрение командного стиля работы педагогического коллектива	Организация круглых столов разной предметной направленности.	В течение года	командного стиля работы педагогического коллектива.	Администрация школы	Учителя-предметники
		Посещение– уроков, анализ проблем на методических объединениях, наставничество	В течение года	Использование эффективных практик совместной работы учителей	Администрация школы	Учителя-предметники

Программа по преодолению риска «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров» в МКОУ «СОШ с.Лесного»

Цель: снижение доли обучающихся с рисками языковых и культурных барьеров, создание условий для формирования и развития языковой грамотности обучающихся.

Задачи:

- изучить уровень владения обучающимися с языковыми барьерами русским языком;
- обеспечить психологический комфорт, ситуацию успеха в обучении для учащихся с языковыми и культурными барьерами;
- осуществить индивидуальную помощь детям с языковыми барьерами

Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по преодолению языковых и культурных барьеров

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Изучить уровень владения обучающимися с языковыми барьерами русским языком	Проведение социологического исследования проблем и запросов детей. Выявление учащихся с неродным русским языком, испытывающих трудности в обучении	Апрель 2021		Заместитель директора по УВР	Педагоги, обучающиеся, родители (законные представители)
	Обеспечить психологический комфорт, ситуацию успеха в обучении для учащихся с языковыми и культурными барьерами	Обязательные дополнительные занятия и культурные мероприятия для детей, плохо владеющих или невладеющих русским языком (просмотр фильмов, использование компьютерных языковых программ, участие в театральных постановках, коллективные чтения книг)	В течение года		Администрация школы	Классные руководители, обучающиеся

		Проведение мероприятий, посвященных дружбе народов	Октябрь 2021		Администрация школы, классные руководители	обучающиеся, родители (законные представители)
	Осуществить индивидуальную помощь детям с языковыми барьерами	Организация курсов по интенсивному обучению русскому языку детей совместно с родителями	В течение года		Заместитель директора по УВР	Педагоги, обучающиеся, родители (законные представители)

**Программа по преодолению риска «Низкая учебная мотивация обучающихся»
МКОУ «СОШ с.Лесного»**

Цель: Повышение учебной мотивации обучающихся 1-9 классов путем организации деятельности участников образовательных отношений по обеспечению успешного усвоения основной образовательной программы общего образования учащимися, имеющими низкую учебную мотивацию.

Задачи:

- проведение комплексного анализа школьной ситуации и причин низкой мотивации обучающихся;
- создание условия для повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных олимпиадах, конкурсах;
- обеспечение взаимодействия всех участников образовательных отношений, чтобы повысить учебную мотивацию школьников.

Сроки и этапы реализации перспективного плана

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по повышению учебной мотивации обучающихся

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
	Проведение комплексного анализа школьной ситуации и причин низкой мотивации обучающихся	Выявление группы учащихся с неблагоприятной оценочной ситуацией	Сентябрь-Октябрь 2021	Снижение количества неуспевающих	Учителя, классные руководители	Обучающиеся
		Разработка индивидуальной образовательной траектории для учащихся с низкой	В течение года (по итогам учебных периодов)	Своевременная педагогическая поддержка	Заместитель директора по УВР, учителя - предметники	Обучающиеся
	Создание условия для повышения мотивации к обучению, саморазвитию,	Создание ситуации вовлеченности в жизнь школы учеников.	В течение года	Активное участие в жизни школы	Классные руководители	Обучающиеся

Низкая учебная мотивация обучающихся	самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, олимпиадах, конкурсах	Ведение целенаправленной индивидуальной и групповой работы с разными группами обучающихся.	В течение года	Повышение мотивации к обучению и саморазвитию	Учителя, классные руководители	Обучающиеся
	Обеспечение взаимодействия всех участников образовательных отношений, чтобы повысить учебную мотивацию школьников.	Организация родительских собраний по вопросам психологических и возрастных особенностей учащихся	В течение года	Повышение ответственности родителей за воспитание и обучение детей	Классные руководители	Классные руководители родители
		Организация сотрудничества с родителями (совет школы, родительские комитеты, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)	В течение года	Повышение родительской мотивации к контролю успеваемости, исправление неудовлетворительных и нежелательных оценок.	Классные руководители администрация	Классные руководители родители

**Программа по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»
в МКОУ «СОШ с.Лесного»**

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Задачи:

- проведение комплекса мероприятий по выявлению причин не успешности у обучающихся среди обучающихся и родителей;
- изучение учителями методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов.

Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по снижению рисков учебной неуспешности обучающихся

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Проведение комплекса мероприятий по выявлению причин не успешности у обучающихся среди обучающихся и родителей	Установление причин неуспеваемости учащихся через встречи с родителями, беседы с классным руководителем, с самим ребенком	В течение года	Администрация школы	Педагоги, обучающиеся, родители (законные представители)
		Работа с родителями неуспевающих учащихся: индивидуальная беседа, проведение родительского собрания с приглашением всех учителей предметников.	В течение года	Классные руководители	Педагоги, обучающиеся, родители (законные представители)
	Изучение учителями методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов.	Посещение уроков преподавателей, имеющих неуспевающих обучающихся, наблюдение за работой учителя на дополнительных занятиях	В течение года	Администрация школы	Педагоги

**Программа по преодолению риска «Низкий уровень вовлеченности родителей»
МКОУ «СОШ с.Лесного»**

Цель: Уменьшить число родителей, не участвующих в образовательном и воспитательном процессе. Привлечь родителей к управлению школой.

Задача: Разработка комплекса мер по привлечению родителей к управлению школой и к организации учебно-воспитательного процесса;

Сроки и этапы реализации программы

Сроки реализации Программы - март-декабрь 2021 года

I этап – 01.03.2021 – 30.04.2021 года

II этап - 01.05.2021 -31.12.2021 года.

План-график мероприятий по повышению уровня вовлеченности родителей

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкий уровень вовлеченности родителей	Разработка комплекса мер по привлечению родителей к управлению школой и к организации учебно-воспитательного процесса.	Привлечение родителей к организации, проведению и участию в различных мероприятиях школы и отдельных классов	Сентябрь 2021	Установление партнерских отношений педагогов, родителей, детей для создания доброжелательной, воспитательной среды, единого педагогического пространства	Администрация школы	Классные руководители родители (законные представители)
		Составление графиков дежурств родителей на общешкольных мероприятиях, посещения уроков.	Сентябрь 2021	Родители в роли организаторов принимают участие в мероприятиях различного уровня.	Классные руководители	Классные руководители родители (законные представители)

